



Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión		
Origen	2,374,264,811	6,083,548,105
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	416,312,565	704,113,231
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,957,952,246	5,274,429,475
Otros Orígenes de Operación	0	105,005,399
Aplicación	2,104,716,096	3,912,660,650
Servicios Personales	1,794,781,292	3,212,895,647
Materiales y Suministros	37,200,542	108,612,586
Servicios Generales	259,156,466	548,630,998
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	12,297,788	41,778,609
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	1,280,008	742,810
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	269,548,715	2,170,887,455
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	476,401,013	1,147,654,419
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	58,212,189	5,810,864
Bienes Muebles	24,106,958	83,010,305
Otras Aplicaciones de Inversión	394,081,866	1,058,833,250
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(476,401,013)	(1,147,654,419)
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	34,099,872	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	34,099,872	0
Aplicación	0	165,201,000
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	165,201,000
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	34,099,872	(165,201,000)
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(172,752,426)	858,032,036
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	1,388,625,377	530,593,341
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	1,215,872,951	1,388,625,377

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

O.P. GABRIELA ROSAS BAZÚA
TESORERA

M.C.G. MANUEL MONJARDIN ACOSTA
CONTADOR